



# 1. กรอบแนวทาง การจัดทำแผนปฏิบัติการ/โครงการ

## กรอบแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณดำเนินงาน/ โครงการ โรงพยาบาลพะเยา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

การจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๓ ของโรงพยาบาลพะเยา ยังคงคำนึงถึงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงพยาบาล ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ที่ถ่ายระดับจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข นโยบายของกระทรวงสาธารณสุขประจำปี ๒๕๖๓ นโยบายของผู้ตรวจราชการเขตสุขภาพที่ ๑ , จังหวัดพะเยา , สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา และ Hospital Profile (Direction & Performance) ของโรงพยาบาลพะเยา

### ๑. วิสัยทัศน์ (Vision)โรงพยาบาลพะเยา

“บริการสุขภาพอย่างมีคุณภาพ ภาควิชาเครือข่ายเข้มแข็ง ประทับใจผู้ให้และผู้รับบริการ”

### ๒. พันธกิจ (Mission)

๑. จัดบริการที่เป็นองค์รวมอย่างมีคุณภาพ
๒. พัฒนาศักยภาพและความร่วมมือกับภาควิชาเครือข่ายด้านสุขภาพ
๓. ผลิตและพัฒนาศักยภาพบุคลากร
๔. บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓. เป้าประสงค์ (Goal)

“ ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน ”

### ๔. เข็มมุ่งของโรงพยาบาลพะเยา

- สร้างความปลอดภัย
- เพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการ
- พัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่าย

### ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงพยาบาลพะเยา

- ๑) ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรคและภัยสุขภาพแบบบูรณาการ
- ๒) พัฒนาระบบบริการสุขภาพที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและปลอดภัย
- ๓) บริหารจัดการบุคลากรเชิงกลยุทธ์เพื่อเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- ๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการที่มีประสิทธิภาพ

### ๖. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ๑) ภาควิชาเครือข่ายสุขภาพมีความพึงพอใจ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบสุขภาพ
- ๒) ระบบเฝ้าระวังตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน โรค และภัยพิบัติต่างๆ มีประสิทธิภาพ
- ๓) ระบบบริการสุขภาพเข้มแข็ง มีความเชื่อมโยง เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทพื้นที่
- ๔) พัฒนาระบบบริการที่เป็นเลิศ (Excellent Center)
- ๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล มีประสิทธิภาพ

๖) ระบบการผลิตบุคลากรทางการแพทย์ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๗) ระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล ยึดหลักการจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพ

๘) ระบบบริหารการเงินการคลังมีเอกภาพและประสิทธิภาพ

๙) ระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเอื้อต่อการดำเนินการตามภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ ประจำปี ๒๕๖๓

เน้นผลลัพธ์ของงาน โดยบูรณาการแผนและกิจกรรมต่างๆ โดยหลักการ

๑. เพิ่มรายได้ จาก Productivities ของบริการที่เพิ่มขึ้นในทุกหน่วย
๒. ลดค่าใช้จ่าย โดยการใช้ทรัพยากรอย่างสมเหตุสมผล และกลไกการดูแลผู้ป่วยต่อเนื่อง
๓. พัฒนาประสิทธิภาพงาน ลดความแออัดลดรอยต่อ พัฒนาสู่การเป็น Smart Hospital จัดการความเสี่ยงทุกระบบ ให้มีความปลอดภัยทั้งผู้รับและผู้ให้บริการ รวมทั้งโปร่งใสตรวจสอบได้

### เป้าหมายการจัดบริการ

- เพิ่มศักยภาพการจัดบริการ ทุกมิติ
- เพิ่มคุณภาพการให้บริการภายใต้ 2P Safety
- พัฒนาระบบส่งต่อผู้ป่วยทั้งระบบ (Refer-In , Refer-Out , Refer-Back)
- พัฒนาให้เป็น Smart Hospital
- Monitoring & Evaluation (M&E)

กรอบแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณดำเนินงาน/ โครงการ  
โรงพยาบาลพะเยา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

กลยุทธ์ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคแบบ บูรณาการ Promotion Prevention & Protection Excellence	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบบริการสุขภาพที่มี คุณภาพ ได้มาตรฐานและปลอดภัย Service Excellence	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารจัดการบุคลากรเชิง กลยุทธ์เพื่อเป็นองค์กรแห่ง การเรียนรู้ People Excellence	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบ บูรณาการที่มีประสิทธิภาพ Governance Excellence
<b>กลยุทธ์</b> ๑) ส่งเสริมสุขภาพกลุ่มวัย (แม่และเด็ก ,ผู้สูงอายุ) ๒) LTC/COC/ Intermediate Care ๓) พัฒนาGreen&Clean Hospital/รพ.3ดี ๔) ความรอบรู้ด้านสุขภาพ ๕) การตอบโต้ภาวะ ฉุกเฉินด้านสาธารณสุข	<b>กลยุทธ์</b> ๑) พัฒนาระบบการแพทย์ ปฐมภูมิ (PCC) ๒) พัฒนาคุณภาพ มาตรฐาน งานบริการและระบบบริการ สุขภาพ (OPD,IPD,ER) ๓) การแก้ไขปัญหาสุขภาพใน พื้นที่ (TB , COPD,Suicide) ๔) Service Plan 22 สาขา	<b>กลยุทธ์</b> ๑) วางแผนกำลังคนด้าน สุขภาพ (HRP) ๒) การผลิตและพัฒนา กำลังคน (HRD) ๓) พัฒนาระบบบริหาร จัดการกำลังคน ด้าน สุขภาพ (HRM) ๔) Research/R๒R/KM	<b>กลยุทธ์</b> ๑) บริหารจัดการการเงิน การคลังหน่วยบริการ ๒) ระบบข้อมูลสารสนเทศ ๓) การพัฒนาคุณภาพและ มาตรฐานสถานบริการ ๔) การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ กำกับติดตามและประเมินผล ๕) ระบบควบคุมภายใน/ บริหารความเสี่ยง

กรอบการนิเทศและตรวจราชการ ตามประเด็นที่สำคัญ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

Agenda Base

ประเด็นที่ ๑ โครงการพระราชดำริ

ประเด็นที่ ๒ กัญชาทางการแพทย์และสมุนไพรเพื่อเศรษฐกิจ

Function Base

ประเด็นที่ ๓ สุขภาพกลุ่มวัย

ประเด็นที่ ๔ ลดแออัด ลดรอคอย

Area Base

ประเด็นที่ ๕ TB

ประเด็นที่ ๖ COPD+PM๒.๕

ประเด็นที่ ๗ Health Literacy

ประเด็นที่ ๘ NCDs

# กรอบการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์โรงพยาบาลพะเยา ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

